

# **Plan d'affaires**

Nom de l'entreprise

2009

Préparé par



Centre local de développement

# Table des matières

<b>1. Le projet</b> .....	<b>2</b>
1.1. Nom et adresse de l'entreprise .....	2
1.2. Résumé du projet.....	2
1.3. Historique .....	2
1.4. Mission .....	3
1.5. Valeurs véhiculées dans l'entreprise .....	3
1.6. Objectifs .....	3
1.7. Forme juridique .....	3
1.8. Répartition de la propriété.....	3
1.9. Structure organisationnelle.....	4
1.10. Organigramme .....	4
1.11. Calendrier des réalisations (réalisées et à réaliser) .....	5
<b>2. Le(s) promoteur(s)</b> .....	<b>6</b>
2.1. Présentation .....	6
2.2. Réalisations pertinentes au projet.....	7
2.3. Bilan personnel .....	8
<b>3. Le marketing</b> .....	<b>9</b>
3.1. Produits/services.....	9
3.2. Analyse du marché .....	10
3.2.1. Situation du secteur .....	10
3.2.2. Évaluation du marché potentiel .....	10
3.2.3. Profil du marché cible .....	11
3.2.4. Marché visé .....	11
3.3. Situation concurrentielle .....	11
3.4. Analyse concurrentielle de l'entreprise.....	12
3.5. Stratégie de mise en marché .....	12
3.5.1. Stratégie de prix .....	12
3.5.2. Approche de la clientèle .....	12
3.5.3. Garanties et politique de service après-vente.....	13
3.5.4. Publicité et promotion .....	13
3.5.5. La localisation.....	13
3.5.6. Distribution.....	13
<b>4. Les opérations</b> .....	<b>14</b>
4.1. Processus de production ou de livraison de service .....	14
4.2. Approvisionnement .....	14
4.3. Aménagement des lieux.....	14
4.4. Éléments incorporels.....	14
<b>5. Les ressources humaines</b> .....	<b>15</b>
5.1. Style de gestion.....	15
5.2. Emplois .....	15
5.3. Stratégie de recrutement et de rétention .....	15
5.4. Politiques de gestion à prévoir .....	15

---

<b>6. Éthique</b> .....	<b>16</b>
6.1. Réglementations .....	16
<b>7. Immobilisations</b> .....	<b>17</b>
<b>8. Prévisions financières</b> .....	<b>18</b>
8.1. Coût et financement du projet .....	18
8.2. Hypothèses de base ayant servi à l'élaboration des prévisions .....	19
8.2.1. Prévisions des ventes mensuelles.....	19
8.2.2. Prévisions des dépenses annuelles .....	21
8.2.3. Frais de démarrage .....	24
Documents pouvant être pertinents à joindre en annexe du plan d'affaires.....	25

---

## Les faits saillants

<b>Nom de l'entreprise :</b>	
<b>Nom du ou des promoteurs :</b>	
<b>Date prévue de démarrage :</b>	
<b>Secteur :</b> (touristique, industriel, agricole, commercial, etc.)	
<b>Clientèle visée :</b>	
<b>Marché visé :</b> (local, régional, provincial, national, etc.)	
<b>Chiffre d'affaires prévu :</b>	Première année : Deuxième année : Troisième année :
<b>Bénéfice net prévu :</b>	Première année : Deuxième année : Troisième année :
<b>Coût du projet :</b>	
<b>Financement recherché :</b>	
<b>Investissement personnel :</b>	
<b>Création ou maintien d'emplois</b>	Première année : Deuxième année : Troisième année :



**1.4. Mission**

---

---

---

---

---

---

**1.5. Valeurs véhiculées dans l'entreprise**

---

---

---

---

**1.6. Objectifs**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**1.7. Forme juridique**

---

---

---

---

---

---

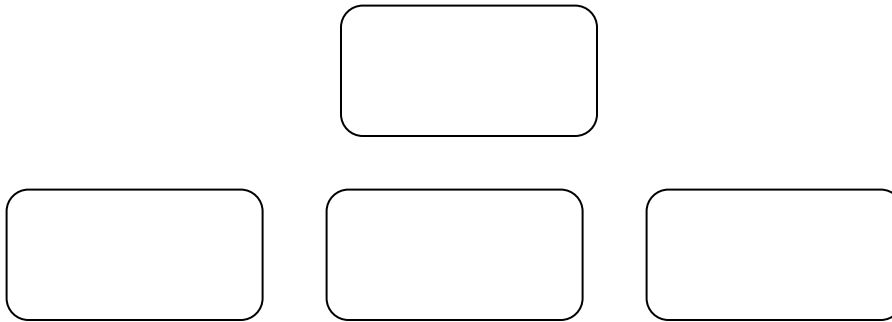
**1.8. Répartition de la propriété**

Nom	Mise de fonds en argent	Transfert d'actifs	Forme de participation	%

### 1.9. Structure organisationnelle

Nom	Répartition des tâches et responsabilités

### 1.10. Organigramme





## 2. Le(s) promoteur(s)

### 2.1. Présentation

#### 1<sup>er</sup> promoteur

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Date de naissance : \_\_\_\_\_ C.V. joint : \_\_\_\_\_

**Expliquer vos motivations à devenir entrepreneur**

---

---

---

---

**Pourquoi désirez-vous démarrer (ou acquérir) CETTE entreprise ?**

---

---

---

---

#### 2<sup>e</sup> promoteur

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Date de naissance : \_\_\_\_\_

**Expliquer vos motivations à devenir entrepreneur**

---

---

---

---

**Pourquoi désirez-vous démarrer (ou acquérir) CETTE entreprise ?**

---

---

---

---



### 2.3. Bilan personnel

En date du : \_\_\_\_\_

<b>Actif</b>	
Encaisse et liquidités (dépôts caisse, banque)	\$
Argent à recevoir (paie, impôt, assurance)	\$
Obligations, certificats de dépôt, dépôts à terme	\$
Actions	\$
Valeur de rachat de l'assurance vie	\$
REER, fonds de pension	\$
Automobile(s)	\$
Ameublement	\$
Immeuble(s)	\$
Autres	\$
<b>Total de l'actif</b>	<b>0 \$</b>

<b>Passif</b>	
Marges de crédit personnelles	\$
Cartes de crédit (solde)	\$
Compagnies de finance	\$
Prêt(s) auto(s)	\$
Hypothèque(s)	\$
Autres emprunts	\$
<b>Total du passif</b>	<b>0 \$</b>

<b>Valeur nette ou avoir</b>	<b>0 \$</b>
------------------------------	-------------

Je certifie que tous les renseignements contenus dans ce bilan personnel sont exacts et complets et j'autorise le CLD de mon territoire à vérifier tous les renseignements nécessaires dans ce bilan personnel pour déterminer ma solvabilité.

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Date







### 3.4. Analyse concurrentielle de l'entreprise

Avantages concurrentiels	Défis
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

### Opportunité d'affaires

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

### 3.5. Stratégie de mise en marché

#### 3.5.1. Stratégie de prix

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

#### 3.5.2. Approche de la clientèle

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## 4. Les opérations

### 4.1. Processus de production ou de livraison de service

---

---

---

---

### 4.2. Approvisionnement

	Fournisseur 1	Fournisseur 2	Fournisseur 3
Nom			
Ville			
Produits			
Conditions de paiement			
Délais de livraison			
Mode de transport			
Coût du transport			
Forces			
Faiblesses			

### 4.3. Aménagement des lieux

---

---

### 4.4. Éléments incorporels

---

---

## 5. Les ressources humaines

### 5.1. Style de gestion

---

---

---

---

### 5.2. Emplois

Fonction	Nombre requis	Entrées en fonction	Formation	Salaire annuel

### 5.3. Stratégie de recrutement et de rétention

---

---

---

---

---

---

### 5.4. Politiques de gestion à prévoir

---

---

---

---

## 6. Éthique

### 6.1. Réglementations

	À prévoir	Ministère ou organisme
Normes		
Permis		
Zonage		
Permis de construction		
Certification		
Plan d'urbanisme		
CSST		
Environnement		
Autres		

## 7. Immobilisations

### Immobilisations en main (valeur marchande)

Description	Valeur marchande
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
<b>total</b>	<b>0 \$</b>

### Immobilisations à acquérir

Description	Coût d'acquisition
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
	\$
<b>total</b>	<b>0 \$</b>

## 8. Prévisions financières

### 8.1. Coût et financement du projet

<b>Coût de démarrage du projet</b>	
<b>Fonds de roulement</b>	
Inventaire	\$
Frais de démarrage	\$
Liquidités (3 mois frais fixes)	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>
<b>Immobilisations</b>	
Terrain	\$
Bâtiment	\$
Améliorations locatives	\$
Équipement	\$
Matériel roulant	\$
Outillage	\$
Mobilier de bureau	\$
Équipement informatique	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>
<b>Total coût</b>	<b>0 \$</b>

<b>Financement du projet</b>	
<b>Emprunts à court terme</b>	
Marges de crédit	\$
Autres	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>
<b>Emprunts à long terme</b>	
Hypothèque	\$
Prêts	\$
Autres	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>
<b>Mise de fonds</b>	
Argent	\$
Transfert d'actifs	\$
Autres	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>
<b>Total financement</b>	<b>0 \$</b>

## 8.2. Hypothèses de base ayant servi à l'élaboration des prévisions

### 8.2.1. Prévisions des ventes mensuelles

#### An 1

Produit / service 1 : \_\_\_\_\_

Produit / service 2 : \_\_\_\_\_

Produit / service 3 : \_\_\_\_\_

Mois	Nombre produit 1	Prix de vente	Nombre produit 2	Prix de vente	Nombre produit 3	Prix de vente	Total
1		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
2		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
3		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
4		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
5		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
6		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
7		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
8		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
9		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
10		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
11		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
12		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
					<b>Ventes an 1</b>		<b>0,00 \$</b>

## An 2

Mois	Nombre produit 1	Prix de vente	Nombre produit 2	Prix de vente	Nombre produit 3	Prix de vente	Total
1		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
2		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
3		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
4		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
5		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
6		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
7		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
8		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
9		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
10		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
11		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
12		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
<b>Ventes an 2</b>							<b>0,00 \$</b>

## An 3

Mois	Nombre produit 1	Prix de vente	Nombre produit 2	Prix de vente	Nombre produit 3	Prix de vente	Total
1		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
2		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
3		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
4		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
5		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
6		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
7		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
8		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
9		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
10		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
11		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
12		0,00 \$		0,00 \$		0,00 \$	0,00 \$
<b>Ventes an 3</b>							<b>0,00 \$</b>

### 8.2.2. Prévisions des dépenses annuelles

<b>Année 1</b>	<b>Mois 1</b>	<b>Mois 2</b>	<b>Mois 3</b>	<b>Mois 4</b>	<b>Mois 5</b>	<b>Mois 6</b>	<b>Mois 7</b>	<b>Mois 8</b>	<b>Mois 9</b>	<b>Mois 10</b>	<b>Mois 11</b>	<b>Mois 12</b>	<b>Total</b>
Remboursement emprunts													0 \$
Intérêts sur la dette													0 \$
Achat immobilisations													0 \$
Achat matières premières													0 \$
Salaires et avantages sociaux													0 \$
Sous-contractants													0 \$
Entretien équipements													0 \$
Fournitures de travail													0 \$
Loyer													0 \$
Électricité													0 \$
Entretien bâtisse													0 \$
Frais véhicule roulant													0 \$
Essence et stationnement													0 \$
Frais de représentation													0 \$
Publicité et promotion													0 \$
Frais de bureau													0 \$
Télécommunications													0 \$
Honoraires professionnels													0 \$
Frais bancaires													0 \$
Assurances													0 \$
Taxes affaires et permis													0 \$
<b>Total dépenses AN 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 \$</b>
<b>Revenus</b>													<b>0 \$</b>

<b>Année 2</b>	<b>Mois 1</b>	<b>Mois 2</b>	<b>Mois 3</b>	<b>Mois 4</b>	<b>Mois 5</b>	<b>Mois 6</b>	<b>Mois 7</b>	<b>Mois 8</b>	<b>Mois 9</b>	<b>Mois 10</b>	<b>Mois 11</b>	<b>Mois 12</b>	<b>Total</b>
Remboursement emprunts													0 \$
Intérêts sur la dette													0 \$
Achat immobilisations													0 \$
Achat matières premières													0 \$
Salaires et avantages sociaux													0 \$
Sous-contractants													0 \$
Entretien équipements													0 \$
Fournitures de travail													0 \$
Loyer													0 \$
Électricité													0 \$
Entretien bâtisse													0 \$
Frais véhicule roulant													0 \$
Essence et stationnement													0 \$
Frais de représentation													0 \$
Publicité et promotion													0 \$
Frais de bureau													0 \$
Télécommunications													0 \$
Honoraires professionnels													0 \$
Frais bancaires													0 \$
Assurances													0 \$
Taxes affaires et permis													0 \$
<b>Total dépenses AN 2</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0 \$</b>
<b>Revenus</b>													<b>0 \$</b>

<b>Année 3</b>	<b>Mois 1</b>	<b>Mois 2</b>	<b>Mois 3</b>	<b>Mois 4</b>	<b>Mois 5</b>	<b>Mois 6</b>	<b>Mois 7</b>	<b>Mois 8</b>	<b>Mois 9</b>	<b>Mois 10</b>	<b>Mois 11</b>	<b>Mois 12</b>	<b>Total</b>
Remboursement emprunts													0 \$
Intérêts sur la dette													0 \$
Achat immobilisations													0 \$
Achat matières premières													0 \$
Salaires et avantages sociaux													0 \$
Sous-contractants													0 \$
Entretien équipements													0 \$
Fournitures de travail													0 \$
Loyer													0 \$
Électricité													0 \$
Entretien bâtisse													0 \$
Frais véhicule roulant													0 \$
Essence et stationnement													0 \$
Frais de représentation													0 \$
Publicité et promotion													0 \$
Frais de bureau													0 \$
Télécommunications													0 \$
Honoraires professionnels													0 \$
Frais bancaires													0 \$
Assurances													0 \$
Taxes affaires et permis													0 \$
<b>Total dépenses AN 3</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0 \$</b>
<b>Revenus</b>													<b>0 \$</b>

### 8.2.3. Frais de démarrage

Frais d'incorporation/immatriculation	\$
Permis/licence	\$
Installation ligne téléphonique	\$
Fournitures de bureau et imprimés	\$
Publicité et promotion de départ	\$
Assurances	\$
Honoraires professionnels	\$
Frais de déplacement	\$
Autres	\$
<b>Total</b>	<b>0 \$</b>

## **Documents pouvant être pertinents à joindre en annexe du plan d'affaires**

- ✓ Lettre de crédit d'une institution financière, preuve de toutes les sources de financement;
- ✓ Lettre d'entente avec les clients potentiels et/ou contrats déjà conclus;
- ✓ Liste de stocks (inventaire);
- ✓ Certificat d'enregistrement, lettres patentes, charte ou incorporation, règlements généraux;
- ✓ Convention d'actionnaires ou contrat d'associés;
- ✓ Bail;
- ✓ Plan d'aménagement des locaux;
- ✓ Soumissions ou factures pour l'achat d'équipements, d'outils, d'améliorations locatives;
- ✓ Documentation sur le produit, fiche technique, aspect novateur et technologie détaillée;
- ✓ Revue de presse;
- ✓ Certificat de naissance;
- ✓ Avis sectoriel de professionnel du secteur d'activité;
- ✓ Sondage;
- ✓ Liste de prix;
- ✓ États financiers des trois dernières années, s'il y a lieu;
- ✓ Liste des créanciers actuels avec le détail des sommes dues;
- ✓ Etc.